

OKR TRAINING

COURSE OUTLINE



บริษัท โอเคอาร์ เทรนนิ่ง จำกัด



Line : @okrtraining

Email : cs.okrtraining@gmail.com

Email : info.okrtraining@gmail.com

Website : www.okrtrainingthai.com

Tel : 083-9914462 , 082-4419654



OKR TRAINING

บริษัท โอเคอาร์ เทรนนิ่ง จำกัด (สำนักงานใหญ่) เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0 1055 64056 23 9

108/158 ซอยเพชรเกษม 108 ม.โกสุมพิตร แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร 10160

Email : cs.okrtraining@gmail.com (คุณนิชา) Email : info.okrtraining@gmail.com (คุณออย)

Line ID : @okrtraining www.okrtrainingthai.com Tel : 083-9914426 (คุณนิชา) , 082-4119654 (คุณออย)

รูปแบบ Certificate & คู่มือประกอบการบรรยาย

In-house Training

รับใบ Certificate พร้อมเอกสารอบรม และของรางวัล จากสถาบัน ทุกหลักสูตร (กรณีผ่านการอบรม)



Public Training

รับใบ Certificate พร้อมเอกสารอบรม อาหารว่าง อาหารกลางวัน และ Gift Set จากสถาบัน (กรณีผ่านการอบรม)





OKR TRAINING

บริษัท โอเคอาร์ เทรนนิ่ง จำกัด (สำนักงานใหญ่) เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0 1055 64056 23 9

108/158 ซอยเพชรเกษม 108 ม.โกสุมพิตร แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร 10160

Email : cs.okrtraining@gmail.com (คุณนิษา) Email : info.okrtraining@gmail.com (คุณออย)

Line ID : @okrtraining www.okrtrainingthai.com Tel : 083-9914426 (คุณนิษา) , 082-4119654 (คุณออย)

หลักสูตร การบริหารจัดการกระบวนการผลิตด้วยหลักการ LEAN (Lean Production Management)

หลักการและเหตุผล (Introduction)

ระบบการผลิตแบบ Lean Production (การผลิตแบบไร้ความสูญเปล่า) เป็นระบบการผลิตแบบที่ทุกโรงงานและทุกอุตสาหกรรมแสวงหาเพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขัน และเพื่อความเป็นเลิศ ลดความสูญเสียและความแปรปรวนในสายการผลิต เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันให้กับโรงงานให้กับระบบการผลิต การตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยการผลิตได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าได้ตรงเวลาอย่างสม่ำเสมอ ด้วยต้นทุนที่ต่ำอย่างเหมาะสม เป้าหมายของการผลิตแบบ Lean (Lean Production) มุ่งเน้นที่จะกำจัดความสูญเปล่า 8 ประการ (7 + 1 Wastes) ที่มักเกิดขึ้นในแต่สายการผลิต ซึ่งการลดความสูญเปล่าเป็นปัจจัยที่สำคัญอย่างยิ่งในการลดต้นทุนในการดำเนินงาน เพื่อสร้างผลประโยชน์ให้กับองค์กรได้เพิ่มขึ้น ด้วยการลดเวลาการผลิต ลดของเสีย และเวลาที่ไม่ก่อให้เกิดคุณค่า การดำเนินการเพื่อลดความสูญเปล่านี้นับว่าเป็นอย่างยิ่งที่ต้องฝึกอบรมพนักงานให้มีความเข้าใจอย่างแท้จริงว่ากิจกรรมใดเพิ่มคุณค่าให้กับงาน (Value Added) และ กิจกรรมใดไม่เพิ่มคุณค่า (Non-Value Added) หรือไม่ใช้กิจกรรมที่จำเป็นในกระบวนการผลิต

- โดยที่กิจกรรมการทำงานต่าง ๆ ที่เรากำลังอยู่ทุกวันนี้สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท คือกิจกรรมที่เพิ่มคุณค่า (Value-Added Activities) คือ กิจกรรมใดๆ ก็ตามที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงรูปร่างของวัตถุดิบหรือข้อมูลข่าวสาร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- กิจกรรมที่ไม่เพิ่มคุณค่า (Non-Value-Added Activities) คือ กิจกรรมใดๆ ก็ตามที่ใช้ทรัพยากรของเราไป เช่น เวลา พนักงาน เครื่องจักร พื้นที่ เป็นต้น แต่ไม่ได้มีส่วนในการสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า เราเรียกกิจกรรมประเภทนี้ว่า “ความสูญเปล่า”

วัตถุประสงค์ (Objective)

1. เข้าใจระบบการผลิตแบบ Lean ในระดับเบื้องต้น
2. เข้าใจแนวทางในการนำ Lean เทคนิคไปประยุกต์ใช้ในการปรับปรุงกระบวนการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. และประสิทธิผล จนนำไปสู่การลดต้นทุนในกระบวนการผลิตอย่างได้ผล เห็นผลสำเร็จจากบริษัทที่ได้ดำเนินกิจกรรม Lean อย่างเป็นรูปธรรม
4. เพื่อประโยชน์ที่ได้รับจากการอบรมดังนี้
 - 4.1 เข้าใจกระบวนการผลิตที่มีความยืดหยุ่น (Production Flexibility) สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว (Quick Response)
 - 4.2 ทำให้ต้นทุนการผลิตอยู่ภายใต้การควบคุม (Cost Control)
 - 4.3 เสริมสร้างและพัฒนาบุคลากรในองค์กรสู่ความเป็นเลิศ (Best Practice) ในการผลิต
 - 4.4 ต้องการมีต้นทุนที่ต่ำลง (Cost Reduction) เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน



บริษัท โอเคอาร์ เทรนนิ่ง จำกัด (สำนักงานใหญ่) เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0 1055 64056 23 9

108/158 ซอยเพชรเกษม 108 ม.โกสุมพิสัย ถนนเพชรเกษม แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร 10160

Email : cs.okrtraining@gmail.com (คุณนิษา) Email : info.okrtraining@gmail.com (คุณออย)

OKR TRAINING Line ID : @okrtraining www.okrtrainingthai.com Tel : 083-9914426 (คุณนิษา) , 082-4119654 (คุณออย)

(Competitiveness) หรือรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด

4.5 ต้องการเพิ่มผลิตภาพ (Increased Productivity) เพื่อการจัดส่งมอบสินค้าที่ครบถ้วนและมี

คุณภาพ (Quality) ตามที่ลูกค้าต้องการ

4.6 ต้องการลด Lead Time ในการผลิตสินค้า เพื่อการจัดส่งที่ตรงเวลา (On Time Delivery)

และเพิ่มความพึงพอใจให้กับลูกค้า (Customer Satisfaction)

4.7 ต้องการมีระบบการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูงระดับโลก (World Class Manufacturing)

เพื่อการแข่งขันได้ และเป็นที่ยอมรับของลูกค้า

คุณสมบัติผู้เข้าอบรม (Target Participants)

- กลุ่มหลัก ผู้บริหารระดับสูง-กลาง/หัวหน้างาน หรือเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร ฝ่ายผลิต ฝ่ายวางแผนการผลิต ฝ่ายซ่อมบำรุง ฝ่ายควบคุมคุณภาพ วิศวกร และฝ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

รูปแบบการอบรม (Methodology)

- การบรรยาย, การให้คำปรึกษา, ให้คำแนะนำ, Workshop (Option)

วิทยากรบรรยาย (Lecturer)

- วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้เชี่ยวชาญทางด้านอุตสาหกรรมด้าน Lean Production & Logistics กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

ระยะเวลาอบรม (Period)

- 1 วัน (6 ชั่วโมง)

เนื้อหาการบรรยาย (Key Contents)

เวลา	หัวข้อการฝึกอบรม	รายละเอียด
09.00-12.00 น.	- Lean คืออะไร? - ความสูญเสียตามแนวคิดแบบ Lean - ความสำคัญและหลักการพื้นฐานของของ Lean - เทคนิคในการลดต้นทุนด้วยการลดความสูญเสีย 7+1 ประการ - หลักการ Just in time - แนะนำเทคนิคต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตแบบลีน (Lean Tools) - ผังธารน้ำแห่งคุณค่า (Value Stream Mapping: VSM) - การผลิตอย่างต่อเนื่อง (Continuous Flow) - การทำงานอย่างเป็นมาตรฐาน (Standardized Works)	วิทยากรบรรยาย ผู้เข้าอบรมร่วมเสนอความคิดเห็น กิจกรรม Workshop
12.00-13.00 น.	พักเที่ยง	



OKR TRAINING

บริษัท โอเคอาร์ เทรนนิ่ง จำกัด (สำนักงานใหญ่) เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0 1055 64056 23 9

108/158 ซอยเพชรเกษม 108 ม.โกสุมพิสัย ถนนเพชรเกษม แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร 10160

Email : cs.okrtraining@gmail.com (คุณนิษา) Email : info.okrtraining@gmail.com (คุณออย)

Line ID : @okrtraining www.okrtrainingthai.com Tel : 083-9914426 (คุณนิษา) , 082-4119654 (คุณออย)

13.00–16.00 น.	- การผลิตแบบดึง (Pull System: Kanban) - การปรับเปลี่ยนรุ่นการผลิต (Single Minute Exchange of Dies: SMED) - การบำรุงรักษาเครื่องจักรแบบทวิผล (Total Productive Maintenance: TPM) - การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Continuous improvement: Kaizen) - Etc. • กลยุทธ์การทำ Lean ให้สำเร็จ • ตัวอย่าง Lean Best Practice Case Study ขององค์กรที่ใช้เทคนิคการผลิตแบบ Lean	
----------------	---	--

หมายเหตุ กำหนดการอบรมและรูปแบบการอบรมอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมของบริษัทผู้เข้าอบรม

การบริหารจัดการกระบวนการผลิตด้วยหลักการ Lean



อนันต์ ดีโรจนวงศ์